**Project Charter**

**DESARROLLO DE UN SISTEMA WEB PARA LA GESTIÓN DE VENTAS Y COMPRAS DE LOS ACTIVOS INFORMÁTICOS DE LA COMPAÑÍA NEXT GLOBAL**

**COMPAÑÍA Next Global**

**AV. LAS PALMERAS 2448, LOS OLIVOS**

**LIMA, PERÚ**

**22 DE ABRIL DEL 2023**

**TABLA DE CONTENIDO**

[Resumen Ejecutivo 3](#_Toc7100983)

[Propósito / Justificación del Proyecto 3](#_Toc7100984)

[Necesidad/Caso de Negocio 3](#_Toc7100985)

[Objetivos del Negocio 3](#_Toc7100986)

[Descripción del Proyecto 4](#_Toc7100987)

[Objetivos del proyecto y criterios de éxito 4](#_Toc7100988)

[Requerimientos 4](#_Toc7100989)

[Restricciones 5](#_Toc7100990)

[Suposiciones 5](#_Toc7100991)

[Declaración de alcance preliminar 5](#_Toc7100992)

[Problemas 6](#_Toc7100993)

[Entregables 6](#_Toc7100994)

[Resumen del Calendario de Hitos 6](#_Toc7100995)

[Presupuesto Resumido 7](#_Toc7100996)

[Requisitos de Aprobación del Proyecto 7](#_Toc7100997)

[Gerente de Proyecto 8](#_Toc7100998)

[Autorización 9](#_Toc7100999)

# Resumen Ejecutivo

El problema existente es que no se cuenta con un aplicativo web donde se pueda registrar, las ventas y compras de los activos informáticos por lo que puede generar pérdidas poniendo en quiebra a la compañía.

# Propósito / Justificación del Proyecto

## Necesidad/Caso de Negocio

## En la compañía NEXT GLOBAL se ha encontrado una gran dificultad en el seguimiento y control de registros de ventas y compras de los activos informáticos, al no tener un informe detallado para resolver el problema, donde puede conllevar a la pérdida del negocio. Por lo que es necesario generar un reporte basado en el sistema de emisión de comprobante de pago: boletas electrónicas.

## Objetivos del Negocio

Los objetivos del negocio son:

* Comparar dichas necesidades, mediante los requerimientos de usuario de la compañía.
* Desarrollar un registro de ventas y compras hacia las operaciones.
* Diseñar mediante un Dashboard donde indiquen los usuarios, los activos, empleados, proveedores, ventas, compras, etc.
* Realizar pruebas y verificación del software.
* Documentar el sistema desarrollado a través de manuales de usuario.

# Descripción del Proyecto

Desarrollo de un Sistema web para la gestión de ventas y compras de los activos informáticos en grandes empresas.

Esta aplicación analizara los procesos claves de la empresa de tal manera que pueda realizar un Dashboard (tablero).

## Objetivos del proyecto y criterios de éxito

Se han identificado los objetivos que apoyan mutuamente los hitos y los resultados para este proyecto. Para lograr el éxito en la compañía NEXT GLOBAL, se deben cumplir los siguientes objetivos dentro del tiempo designado y las asignaciones presupuestarias:

* Desarrollar un registro de ventas y compras hacia las operaciones.
* Diseñar mediante un Dashboard donde indiquen los usuarios, los activos, empleados, proveedores, ventas, compras, etc.

De acuerdo con los criterios de éxito a detallar:

* Cantidad de ventas y compras realizadas por mes.
* Cantidad de reportes de comprobantes de pago al mes.

## Requerimientos

Este proyecto debe cumplir con la siguiente lista de requerimientos para lograr el éxito.

* Contar con el presupuesto proyectado.
* Contar con el personal clave en el tiempo proyectado en el tiempo
* Contar con los recursos tecnológicos y disponibilidad de herramientas requeridas.

Se pueden agregar requisitos adicionales según sea necesario, con la aprobación del patrocinador del proyecto, a medida que el proyecto avance.

Requerimientos funcionales:

* El sistema debe registrar las ventas y compras para la gestión de los informáticos mediante reportes de comprobante
* El sistema debe contar como mínimo con 4 indicadores mostrado en Dashboard (tablero) con información relevante para la toma de decisiones.
* El sistema debe permitir registrar, mostrar, actualizar y eliminar registros.
* El sistema debe permitir reporte de como mínimo: comprobantes de pago. Indicadores de ventas y compras, activos Informáticos.

Requerimientos no funcionales:

* El sistema debe tener la capacidad de desarrollo web.
* Debe tener capacidad de mostrarse de manera responsiva tanto en la web.
* El sistema debe tener capacidad de exportar reportes en formato Excel y pdf.

## 

## Restricciones

Las siguientes restricciones pertenecen a la compañía NEXT GLOBAL:

* El proyecto se debe desarrollar en un periodo no superior a 5 meses.
* El proyecto tiene no debe exceder de los recursos asignados.
* El proyecto para su desarrollo empleara recursos open source.

## Suposiciones

Los siguientes son una lista de suposiciones. Tras el acuerdo y la firma de este documento, todas las partes reconocen que estas suposiciones son verdaderas y correctas:

* Este proyecto cuenta con el respaldo total del patrocinador del proyecto, las partes interesadas y todos los departamentos.
* El propósito de este proyecto se comunicará a toda la empresa antes del despliegue.
* El administrador de TI proporcionará recursos adicionales si es necesario

## Declaración de alcance preliminar

La aplicación web está dedicada exclusivamente para la gestión de ventas y compras de los activos informáticos en la compañía NEXT GLOBAL.

El presente trabajo será utilizado por el personal del área de TI y de operaciones para la gestión de ventas y compras de los activos informáticos de la empresa.

Permitirá la toma de decisiones en esfuerzos de manera oportuna para la alta gerencia.

# Problemas

Se han identificado los siguientes problemas del proyecto para la compañía NEXT GLOBAL. El gerente del proyecto determinará y empleará registros para gestionar las ventas y compras según sea apropiado para solucionar la falta de control y seguimiento del negocio:

* Falta de disponibilidad del especialista para gestionar las ventas y compras para el diseño del sistema.
* Falta de disponibilidad de personal con los Skills necesarios de programación para terminar el proyecto en el tiempo acordado.
* Falta de liquidez para cumplir con las obligaciones.
* El efecto del covid-19 sobre los integrantes del proyecto.

# Entregables

Los siguientes entregables deben cumplirse luego de la finalización exitosa del proyecto para la compañía NEXT GLOBAL. Cualquier cambio a estos entregables debe ser aprobado por el patrocinador del proyecto.

* Solución de control de compras y ventas completamente desplegada.
* Documentación técnica para la solución de compras y ventas.
* Lista de recomendaciones para futuras consideraciones de control en las compras y ventas.

# Resumen del Calendario de Hitos

A continuación, se presenta el Resumen de Hitos del Proyecto. Como los requisitos se definen más claramente, este horario puede ser modificado. Cualquier cambio será comunicado a través de reuniones de estado del proyecto por el gerente del proyecto.

|  |  |
| --- | --- |
| **Resumen del calendario de hitos: Liste hitos clave del proyecto desde el inicio.** | |
| **Hitos** | **Fecha Objetivo** |
| 1. Inicio | 08/04/2023 |
| * Planificación y estimación | 12/04/2023 |
| 1. Ejecución | 17/04/2022 |
| 1. Desarrollo del software | 05/05/2023 |
| 1. Reporte de los Sprint | 08/05/2023 |
| 1. Revisión y retrospectiva | 11/07/2022 |
| 1. Lanzamiento | 15/07/2023 |
| **Fin del Proyecto** | **15/07/2023** |

# Presupuesto Resumido

La siguiente tabla contiene un resumen del presupuesto basado en los componentes de costos planificados y los costos estimados necesarios para la finalización exitosa del proyecto.

|  |  |
| --- | --- |
| **Presupuesto resumido - Listar componentes de costo del proyecto** | |
| **Componentes** | **Costo** |
| * Recursos de personal | S/. 33,000.00 |
| * Recursos Informáticos | S/. 740.00 |
| **Total** | **S/. 33,740.00** |

# Requisitos de Aprobación del Proyecto

El éxito del proyecto para la compañía NEXT GLOBAL se logrará cuando una solución de reporte de comprobante de intranet completamente probada, y toda la documentación técnica, se implemente completamente en toda la compañía dentro de las restricciones de tiempo y costo indicadas en esta carta. Además, esta medida de éxito debe incluir una lista de recomendaciones para futuras consideraciones de control y seguimiento, ya que anticipamos plenamente la necesidad de que esta solución evolucione para prevenir futuras pérdidas. El éxito será determinado por el patrocinador del proyecto, el Sr. Alex Vargas, quien también autorizará la finalización del proyecto.

# Gerente de Proyecto

El Gerente del Proyecto Alex Vargas mediante el Nivel de autoridad presentará lo siguiente:

* Va a acceder a la información del cliente y negociar cambios.
* Va a programar reuniones del proyecto con los gerentes funcionales.
* Va a aprobar el presupuesto del proyecto y sus modificaciones.
* Va a negociar con los gerentes funcionales los miembros del equipo.

Patrocinador

El sr. Alex Vargas se va a encargar de la firma del patrocinador.

# Autorización

Aprobado por el Project Sponsor:

Fecha: 22 de abril del 2023

Jefe del Proyecto